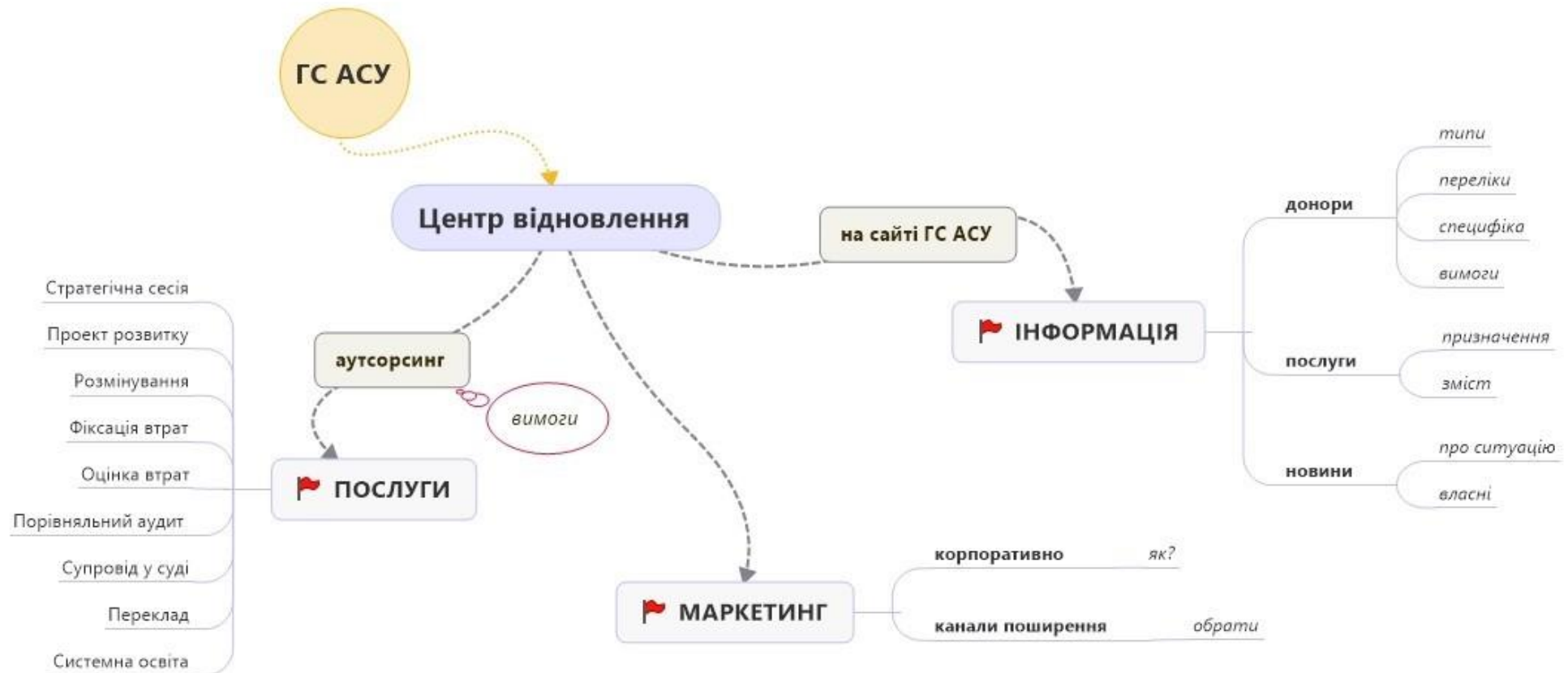




ЦЕНТР ВІДНОВЛЕННЯ при ГС «Аграрний союз України»



Передумови

Під час повномасштабної війни аграрний сектор поніс значні втрати та збитки, як в загальному випадку унеможлиблюються продовження розвитку у тому напрямі, який спостерігався до війни.

Міжнародна спільнота надає ресурсне забезпечення Україні під час війни і декларує наміри щодо ресурсної підтримки післявоєнного відродження. Зокрема, в травні 2022 року Єврокомісія надіслала комюніке (звернення) до Європарламенту, Європейської Ради, Ради Європейського Союзу, Європейського Соціально-Економічного Комітету та Комітету Регіонів, в якому запропонувала механізм підтримки післявоєнного розвитку України (більше інформації [тут](#)). Попередню оцінку збитків здійснив Всесвітній банк, низка провідних європейських та міжнародних інститутів запропонували своє бачення напрямів та механізмів підтримки післявоєнного розвитку України. У всіх цих планах розвиток аграрного та харчового сектору посідає чільне місце.

З іншого боку, численні спроби «осідлати» тему післявоєнного економічного розвитку спостерігаються також і в Україні. Початок цьому процесу був покладений навесні 2022 року, коли Президент утворив Національну раду з відновлення України від наслідків війни та затвердив її персональний склад, до якого увійшли міністри та голови комітетів Верховної Ради України. Секретаріат КМУ разом з Офісом реформ КМУ розробили процедуру формування Плану відновлення України. В міністерствах та відомствах розгорнулась активна робота з формування проектів відродження, результати якої були представлені на конференції в швейцарському Лугано. Однак плани відродження формувалися органами влади некомпетентно і кулуарно, тож громадське суспільство України на конференції в Лугано дало їх вкрай негативну оцінку. Тоді ж розпочався і нині триває процес консультацій з громадянським суспільством, який здійснюється в рамках проекту «Голос громадянського суспільства». Тут передбачається інклюзивний підхід до вироблення державних політик, спільне обговорення, надання пропозицій для доопрацювання плану відновлення та модернізації України за галузевими напрямками.

Влада продовжує організовувати конференції із збору коштів на відновлення економіки України в провідних столицях світу, презентуючи ті ж самі проекти, які відхилило суспільство. Водночас вітчизняний бізнес намагається впроваджувати більш інклюзивні підходи до післявоєнного економічного розвитку. Останнім досягненням на цьому фронті стала поява Екосистеми управління відбудовою інфраструктури DREAM (див [тут](#)), яка функціонує у складі системи Дія. Ця система є достатньо інклюзивною у тому плані, що дозволяє подавати проекти будб-яким розробникам. Однак інструментів фіксації і захисту права інтелектуальної власності вона не має і передбачає кулуарний відбір проектів для фінансування донорами. Підходи до компенсації збитків бізнесу та формування економічних та фінансових політик на етапі післявоєнного розвитку також обговорюються та формуються а рамках Антикризисового штабу УСПП.

Спостерігаючи за процесом формування підходів, політик та механізмів післявоєнного розвитку і не знаходячи відповідей на питання, які хвилюють членів ГС АСУ, Аналітичний центр АСУ у співпраці з Секретаріатом підприємців при Кабінеті Міністрів України започаткував вайбер-групу RebuildUkraine, в якій акумулюється інформація про підходи до міжнародної підтримки відновлення України. В травні 2023 року на базі Торгово-промислової палати України було проведене засідання учасників цієї групи в фізичному форматі, яке вилилося у створення Інтегральної платформи відбудови бізнесу, Rebuild Business Joint Platform (більше інформації [тут](#)).

Основна ідея платформи полягає у тому, що вона забезпечує повну інклюзивність в представленні проектів і пряме спілкування донорів з авторами проектів. Єдине обмеження полягає у тому, що проекти мають бути розробленими на реалізацію галузевих або горизонтальних політик, гармонізованих з політиками організацій міжнародного розвитку та ЄС.

В рамках Інтегральної платформи відбудови бізнесу можуть бути представленими не тільки окремі проекти, а й їх пакети, напрацьовані зацікавленими організаціями – бізнес-асоціаціями, органами місцевого самоврядування, міністерствами, відомствами, тощо (у тому числі й проекти презентовані владою у Лугані), тобто відкрита структурована база проектів, інформація про які захищена правами інтелектуальної власності. З іншого боку в рамках Інтегральної платформи будь-який надавач ресурсів може розмістити про себе інформацію і прямо обрати проекти, які йому цікаві для реалізації. Інтегральної платформи відбудови бізнесу занурена в професійне середовище, яке надає послуги бізнесу в формуванні і реалізації проектів.

В рамках Інтегральної платформи відбудови бізнесу активну роль відіграють надавачі ресурсів, які розглядають виставлені проекти і надають ресурси у своїх форматах. В рамках Центру торгівлі вимогами ГС АСУ активна позиція належить аграрному бізнесу. Саме він надає пропозиції міжнародним інвесторам щодо купівлі прав вимоги (а в наступному й інших цінних паперів). Ці ресурси, навіть у вигляді розміщеної пропозиції, навіть до моменту отримання реальних коштів можуть входити складовою частиною до бюджету проекту відновлення як частка співфінансування з боку отримувача ресурсів.

Центр відновлення ГС АСУ

Основне завдання Центру відновлення ГС АСУ полягає у забезпеченні професійного супроводу розробки проектів післявоєнного розвитку підприємств-членів ГС АСУ, заснованих на інноваціях і спрямованих на виведення продукції на привабливі міжнародні ринки.

Проекти післявоєнного розвитку виставляються на розгляд інвесторів як на сайті ГС АСУ, так і на ресурсах Інтегральної платформи відбудови бізнесу.

Центр відновлення діє при ГС АСУ в форматі партнерського підприємства, яке засноване членами ГС АСУ.

Діяльність

Послуги. Центру відновлення ГС АСУ надає широкий спектр послуг, пов'язаних з розробкою проектів післявоєнного розвитку аграрних підприємств, на умовах аутсорсингу, залучаючи найкращих вітчизняних фахівців на договірній основі.

У сфері підтримки післявоєнного розвитку, зокрема, надаються послуги з:

- системної освіти в форматі тренінгів з питань застосування норм та правил ЄС в поточній діяльності підприємства
- проведення стратегічних сесій, під час яких підприємство формує бачення свого післявоєнного розвитку з урахуванням поточної ситуації та ситуації на потенційних ринках
- формування проекту розвитку з урахуванням вимог потенційних надавачів ресурсів
- перекладу проекту розвитку та інформаційних матеріалів аграрного підприємства

У сфері забезпечення поточної стійкості підприємства, зокрема, надаються послуги з:

- розмінування виробничих площ, яке здійснюється за рахунок міжнародних програм технічної допомоги
- фіксації економічних втрат підприємства
- оцінки втрат підприємства
- порівняльного аудиту стану активів підприємства до початку агресії і на поточну дату
- супроводу пред'явлення претензії до агресора у суді

Інформація. На сторінці Центру відновлення на сайті ГС АСУ надається інформація:

- про організації, які фінансують проекти післявоєнного розвитку аграрного сектору України: типи та переліки таких організацій, опис їхньої специфіки, вимоги до проектів, які подаються на розгляд таких організацій
- про послуги Центру відновлення: призначення, зміст, процедура надання, ціни
- новини: зовнішні - про ситуацію у сфері підтримки післявоєнного відновлення України, та внутрішні - про діяльність Центру

Маркетинг. Поширення інформації про розгортання діяльності Центру відновлення ГС АСУ має бути цільовим і виваженим, сприяти зміцненню авторитету ГС АСУ в колі виробників аграрної продукції. Пріоритетним каналом поширення інформації і залучення до купівлі послуг Центру є корпоративне спілкування між керівниками підприємств-членів ГС АСУ. Також інформація має поширюватися в профільних групах спілкування та в популярних профільних виданнях.